

God strategi og ledelse – hvilke muligheter gir det?

Eva Løkeland Lerøy
Vitali AS

Sjømatkonferansen 22. november 2010

The logo for Vitali AS, featuring the word "Vitali" in a white, elegant script font above the words "LEDERUTVIKLING" in a smaller, white, sans-serif font. The logo is set against a dark red circular background. There are also some overlapping yellow and orange circles behind the main logo.

Vitali
LEDERUTVIKLING

Eva Løkeland Lerøy

- Lang og allsidig ledererfaring bl.a. fra Statoil
- Executive MBA i strategisk ledelse
- NLP Master Practitioner og Coach
- Lederutvikling, kurs, foredrag, coaching
- Profesjonelle styreverv

God strategi og ledelse

- Mange nivå
 - Rammebetingelser (Porters diamant modell)
 - Strategisk nivå
 - Styringsnivå
 - Operasjonelt
 - Relasjonelt
 - Personlig

Ledelse

- Leadership
 - Strategi
 - Retning
 - RIKTIG SKOG
- Management
 - Kostnadseffektivitet
 - Produksjonseffektivitet
 - Proessorientering

Klynger (clusters)

- Kritisk masse
- Betydningen av leverandørens konkurransedyktighet
- Bedre med relasjoner enn integrasjon
- Samarbeid på tvers
 - Bedrifter/leverandører
 - Bedrifter imellom
 - Bedrifter/FoU
- Strategiske allianser

Fordrer samarbeidsvilje og evne til å tenke stort!

Organisasjonskultur

- Verdier
- Normer
- Virkelighetsoppfatninger
- Grunnleggende antakelser
- Adferd
- Verbalt
 - Historier, språk, sjargong, humor osv.

Individer rekrutteres og sosialiseres inn i kulturen

Bedriftens verdier

- Styringsredskap
- Rekruttering
- Identifisering
- Motivering

God ledelse

- Oppnå resultater gjennom andre
- Personlige egenskaper
 - Målrettet
 - Tydelig
 - Relasjonsorientert
 - Modig
- Situasjonsrelatert
 - Hvem og hva ledes?
- Verdiorientert
 - Hvilke verdier har de du leder?

Ulike behov

- TOM (34 år)
- Anerkjennelse
- Tilhørighet
- Trygghet
- Anne (42 år)
- Utfordringer
- Variasjon
- Frihet

Menneskelige behov

- Å være forbundet med noe
- Å være betydningsfull
- Vekst
- Variasjon
- Sikkerhet/trygghet
- Å være en bidragsyter

Tydelige ledere

- Vet hva de vil og formidler det klart og presist
- Har samsvar mellom kroppsspråk og ord
- Sjekker ut om responsen de får samsvarer med det de ville formidle

Det handler om
VERDIVALG

Eva Løkeland Lerøy

DU BESTEMMER!



Vitali
LEDERUTVIKLING



www.vitali.no



Vitali
LEDERUTVIKLING